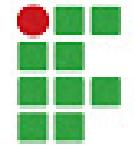


# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



## Curso Gestão e Liderança



# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO INSTITUTO FEDERAL DE SANTA CATARINA

Prof. Érico de Avila Madruga, Msc.  
Chapecó / Maio 2016

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- O CERFEAD
- Apresentação Professor
- Apresentação Participantes e verificação de conhecimentos

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## OBJETIVOS:

- Capacitar e atualizar servidores técnicos-administrativos sobre a Gestão da Rede Federal EPT e do IFSC;
- Apresentar composição e concepções da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica;
- Apresentar breve histórico, concepções, principais estruturas e processos de gestão do IFSC;
- Realizar atividades práticas para fixação e verificação do aprendizado.

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 1) A Rede Federal EPT

- A Rede
- Concepções e objetivos
- Estruturas de Governança

## 2) A Gestão no IFSC

- Breve histórico
- Documentos norteadores
- Estruturas de Governança
- O Ciclo de Desenvolvimento Institucional
- A Gestão em Rede Multicâmpus: princípios e processos
- Proposições e desafios futuros

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 1) A Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica – EPCT:

Lei nº 11.892/2008 – após chamada pública

- 38 Institutos Federais;
- 02 CEFETs – MG e RJ;
- 24 Escolas técnicas vinculadas a UFs;
- 01 Universidade Tecnológica – UTFPR; e
- 01 Colégio – Colégio Pedro II (CF).

\* CONIF e Fóruns

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 1) A Rede Federal EPCT

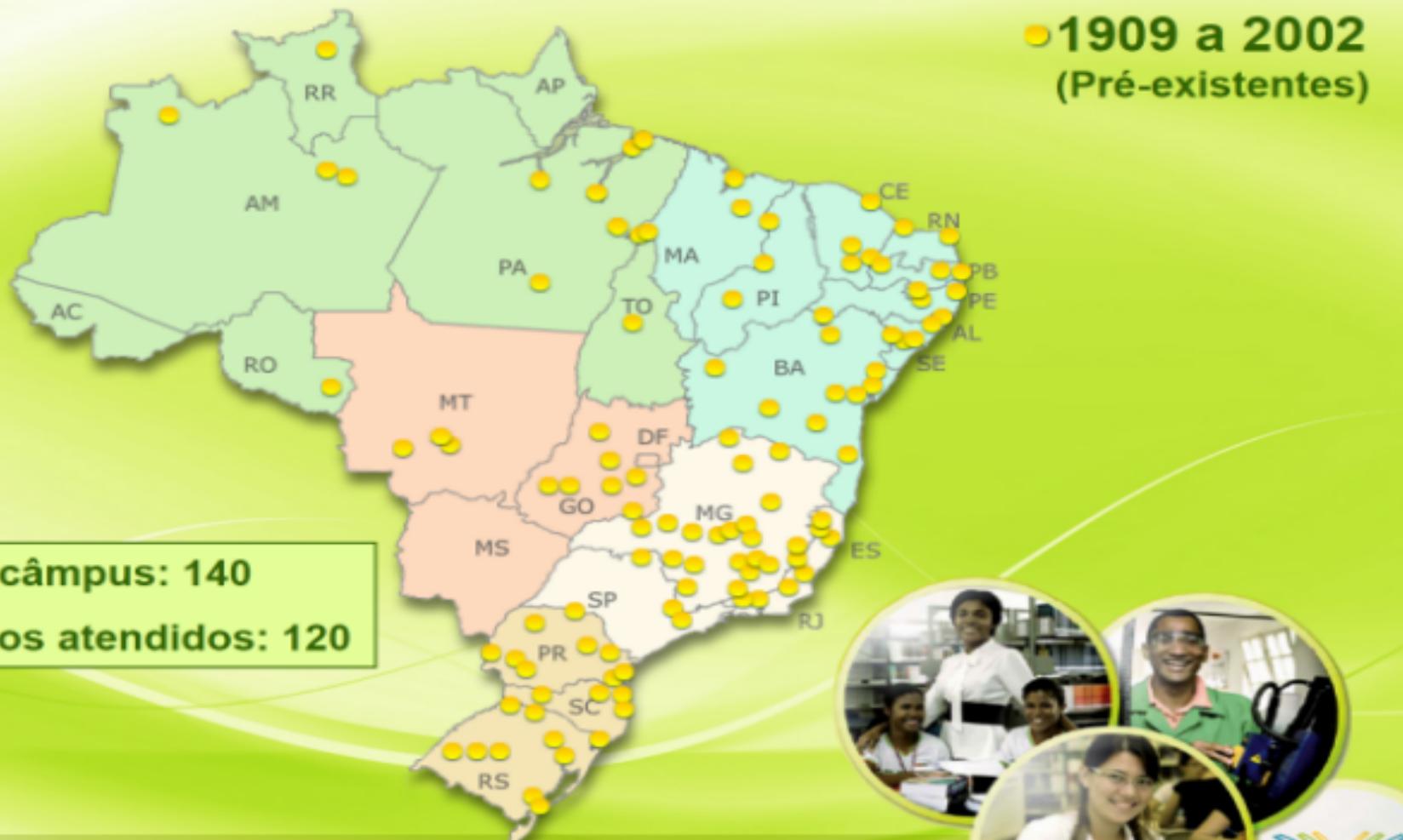
Expansão (I, II, III):

- Até 2005: 140 unidades
- 2015: 640 campi

**500 novos campi!  
Expansão e interiozação**

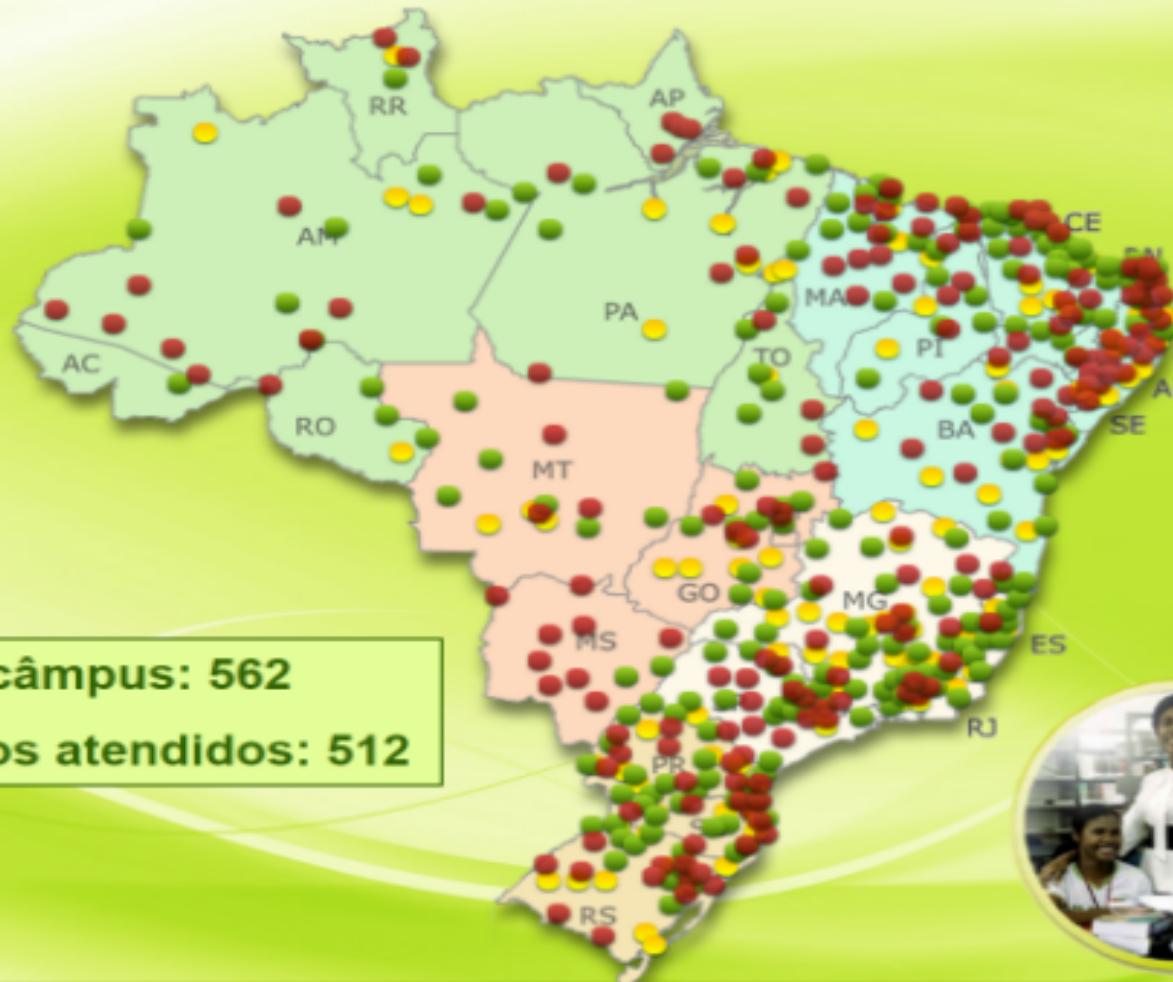
# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## INSTITUTOS FEDERAIS



# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## INSTITUTOS FEDERAIS



- 1909 a 2002  
(Pré-existentes)
- 2003 a 2010  
(Criados)
- 2011 a 2014  
(Previstos)



GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
PAÍS RICO E PAÍS SEM PÓBREZA

**CERFEAD**  
Centro de Referência  
em Formação e EaD

 **INSTITUTO FEDERAL**  
Santa Catarina

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 1) Rede Federal EPTC:

Concepções e objetivos

### 1909: **Escolas de Aprendizes Artífices**

- Escolas vinculadas ao Ministério da Agricultura;
- “Habilitar os filhos dos desfavorecidos da fortuna” - Decreto 7.566/1909

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Concepções e objetivos

**2008: Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia:**

- Autarquias vinculadas/supervisionadas pelo MEC;
- Não é Universidade!
- Ensino técnico e tecnológico, do ensino básico à pós-graduação stricto sensu;
- Verticalização do ensino - “itinerário formativo”

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Concepções e objetivos

## 2008: Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia:

- 50% matrículas ensino técnico;
  - 20% licenciaturas;
  - 70% outros (superior – tecnólogo, bacharelados, engenharias – pós-graduação)
- 
- Ensino Técnico\*: integrado ao ensino médio, concomitante ou subsequente
- \* Projeto Piloto: *dual mode*

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Lei nº 11.892/2008:

Art. 2º Os Institutos Federais são **instituições de educação superior, básica e profissional, pluricurriculares e multicampi, especializados na oferta de educação profissional e tecnológica** nas diferentes modalidades de ensino, com base na conjugação de conhecimentos técnicos e tecnológicos com as suas práticas pedagógicas, nos termos desta Lei.

§ 1º Para efeito da incidência das disposições que regem a **regulação, avaliação e supervisão das instituições e dos cursos de educação superior, os Institutos Federais são equiparados às universidades federais.**

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 1) A Rede Federal EPT

Estruturas de governança:

- **Estrutura multicampi**, com proposta orçamentária anual identificada por campus, exceto pessoal;
- **Órgãos superiores**: Conselho Superior (deliberativo e consultivo) e Colégio de Dirigentes (consultivo)

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 1) A Rede Federal EPT

Estruturas de governança:

- **Órgão executivo:** Reitoria + 05 Pró-reitorias
- **Campus:** Diretor Geral

\*Eleições diretas: reitor e diretores-gerais de campus (1/3 para cada segmento)

- Quem pode ser Reitor?
- Quem pode ser Pró-reitor?
- Quem pode ser DG de campus?

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



**1909** Escola de Aprendizes Artífices



## **1937 Liceu Industrial de Florianópolis**



**1965** Escola Industrial Federal de Santa Catarina



## **1988 Criação da Unidade São José**



## **1994 Criação da Unidade Jaraguá do Sul**

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



**1995** Curso de Enfermagem em Joinville



**2002** Transformação em Centro Federal de Educação Tecnológica de Santa Catarina  
CEFET-SC



**2005** Curso de Mecânica Industrial em Chapecó  
Curso de Costura Industrial em Araranguá



**2006** Plano de Expansão I  
Implantação das Unidades Chapecó e Joinville  
Federalização da Unidade Continente  
Curso de Pesca em Itajaí



**2008** Implantação da Unidade Araranguá  
Transformação em Instituto Federal de  
Educação, Ciência e Tecnologia de  
Santa Catarina

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2009 - 100 ANOS



### 2009 Plano de expansão II

Implantação dos câmpus Caçador, Canoinhas, Criciúma, Gaspar, Itajaí, Lages, São Miguel do Oeste e Urupema

### 2010 Federalização dos câmpus Geraldo Werninghaus (Jaraguá do Sul - Rau) e Xanxerê

Implantação dos câmpus Garopaba e Palhoça Bilíngue

### 2011 Plano de expansão III

Implantação dos câmpus São Carlos e Tubarão

### 2014 Autorização do Câmpus Avançado São Lourenço do Oeste

Aprovação do PDI 2015-2019  
Criação do CERFEAD

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## ESTRUTURA ATUAL DO IFSC:

- 22 Câmpus em funcionamento em 20 cidades de Santa Catarina
  - 01 Reitoria em Florianópolis/SC (05 Pró-reitorias + Gabinete)
  - 01 Centro de Referência em Formação e Educação a Distância - CERFEAD
- \* 44 Polos de EaD – UAB/ETEC (+ NeaDs) – SC, RS, PR e SP.

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

● Câmpus implantados até 2012

● Câmpus em implantação



# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## RAIO-X DO IFSC

(ano base 2015)



Matrículas:  
**32.070**



Cursos:  
**643**



Docentes:  
**1.272**



Técnicos  
Administrativos:  
**1.080**

### Sexo

#### Alunos ingressantes



**51,59%**  
feminino



**48,41%**  
masculino

#### Docentes



**38,21%**  
feminino



**61,79%**  
masculino

#### TAES



**55,19%**  
feminino



**44,81%**  
masculino

**Fonte:**  
Anuário estatístico  
2016 DEIA/PROEN

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2) A Gestão no IFSC

Documentos norteadores:

### **EXTERNOS (principais):**

Lei 11.892/2008 – Rede Federal EPCT

Lei 8.112/1990 – Estatuto do SPF

Lei 8.666/1993 – Licitações e Contratos

Lei 9.394/1996 - LDB

Decretos e regulamentos diversos

PNE 2014-2024

Termo de Acordos e Metas - TAM

Pareceres CNE

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2) A Gestão no IFSC

Documentos norteadores:

### **INTERNAL (principais):**

- Estatuto
- Regimento Geral
- Regimento dos Câmpus
- Regimento Didático Pedagógico
- PDI
- PDTI
- Política de Comunicação
- Política de Formação

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2) A Gestão no IFSC

Estruturas de Governança – Gestão Democrática

- Conselho Superior – CONSUP
- Colégio de Dirigentes – CODIR
  
- Colegiado de Ensino, Pesquisa e Extensão – CEPE
- Colegiado de Desenvolvimento de Pessoas – CDP
- Colegiado do Câmpus

**\* Processo decisório: quantas pessoas?**

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2) A Gestão no IFSC

Órgãos de Assessoramento:

- CPA
- CIS
- CPPD
- Comissão de Ética
  
- Comitê de TI
- Comitê Gestor da Política de Formação
- Comitê de Planejamento e Acompanhamento do IFSC Rede
- Comitê Gestão de Crises

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Devem estar inclusos/considerados no PAT de cada campus:

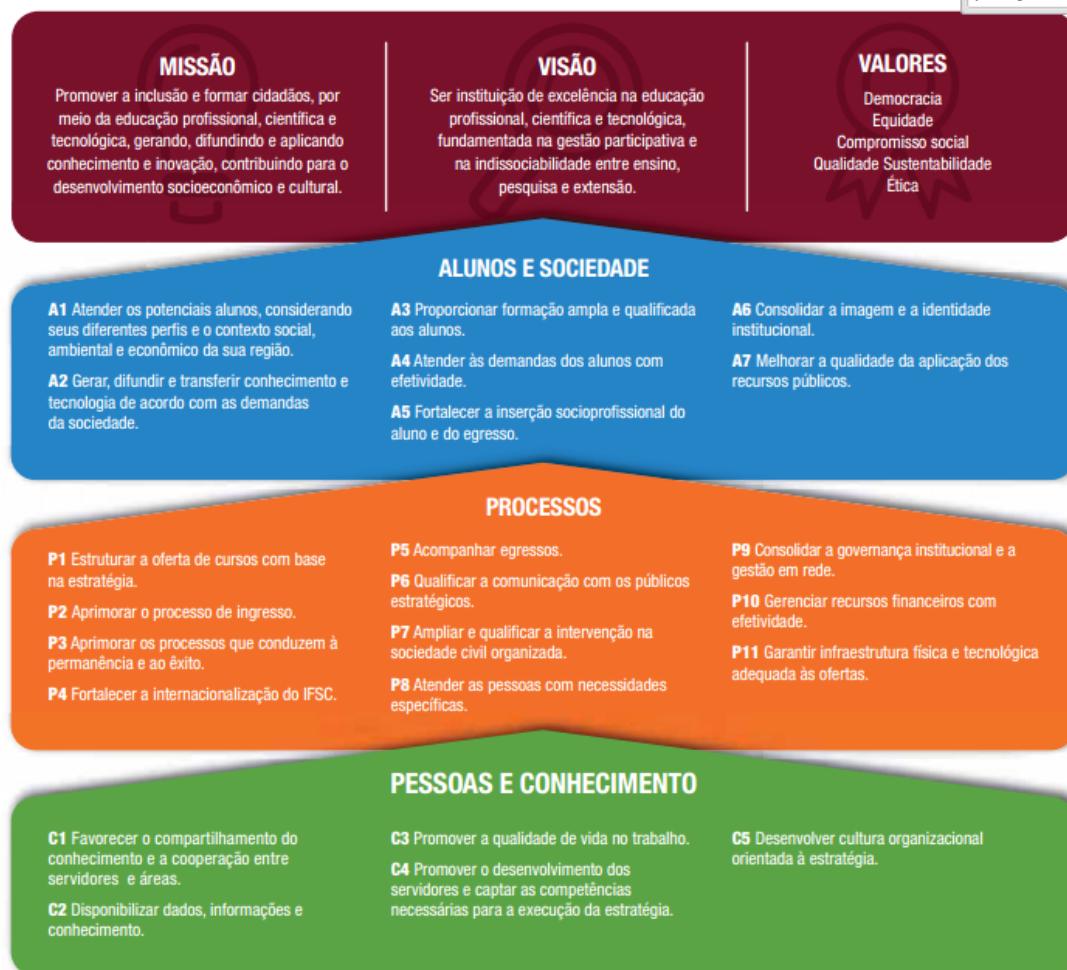
- PAC
- PDTI

Execução dos PAT:

- Planos Diretores Engenharia e Licitações;
- Oferta de cursos;
- Projetos de Pesquisa e Extensão;
- Outros projetos.

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## MAPA ESTRATÉGICO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## PESSOAS E CONHECIMENTO

**C1** Favorecer o compartilhamento do conhecimento e a cooperação entre servidores e áreas.

**C2** Disponibilizar dados, informações e conhecimento.

**C3** Promover a qualidade de vida no trabalho.

**C4** Promover o desenvolvimento dos servidores e captar as competências necessárias para a execução da estratégia.

**C5** Desenvolver cultura organizacional orientada à estratégia.

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## PROCESSOS

- P1** Estruturar a oferta de cursos com base na estratégia.
- P2** Aprimorar o processo de ingresso.
- P3** Aprimorar os processos que conduzem à permanência e ao êxito.
- P4** Fortalecer a internacionalização do IFSC.

- P5** Acompanhar egressos.
- P6** Qualificar a comunicação com os públicos estratégicos.
- P7** Ampliar e qualificar a intervenção na sociedade civil organizada.
- P8** Atender as pessoas com necessidades específicas.
- P9** Consolidar a governança institucional e a gestão em rede.
- P10** Gerenciar recursos financeiros com efetividade.
- P11** Garantir infraestrutura física e tecnológica adequada às ofertas.

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## ALUNOS E SOCIEDADE

**A1** Atender os potenciais alunos, considerando seus diferentes perfis e o contexto social, ambiental e econômico da sua região.

**A2** Gerar, difundir e transferir conhecimento e tecnologia de acordo com as demandas da sociedade.

**A3** Proporcionar formação ampla e qualificada aos alunos.

**A4** Atender às demandas dos alunos com efetividade.

**A5** Fortalecer a inserção socioprofissional do aluno e do egresso.

**A6** Consolidar a imagem e a identidade institucional.

**A7** Melhorar a qualidade da aplicação dos recursos públicos.

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## MISSÃO

Promover a inclusão e formar cidadãos, por meio da educação profissional, científica e tecnológica, gerando, difundindo e aplicando conhecimento e inovação, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico e cultural.

## VISÃO

Ser instituição de excelência na educação profissional, científica e tecnológica, fundamentada na gestão participativa e na indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

## VALORES

Democracia  
Equidade  
Compromisso social  
Qualidade Sustentabilidade  
Ética

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2) A Gestão no IFSC

### - Gestão Democrática e Participativa

Eleições gerais – Reitor e DG

Eleições setoriais – deptos. e coordenadorias

Eleições conselhos e colegiados

Conselhos e Colegiados\* - qualificar repres.

Processos participativos: PDI, PAT, Políticas, RDP, outros?

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## - Gestão do Conhecimento:

conjunto de processos sistematizados, articulados e intencionais, capazes de incrementar as habilidades dos gestores públicos em **criar, coletar, organizar, transferir e compartilhar informações e conhecimentos estratégicos que podem facilitar a tomada de decisão e a inovação**, para a gestão de políticas públicas e para a inclusão do cidadão como produtor de conhecimento coletivo. (COMITÊ EXECUTIVO DO GOVERNO ELETRÔNICO, 2004)

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## Diferencial da Rede IFSC:

- Criação da DG e Sistema CEFET em 2006;
- Criação da DGC em 2006

Visão sistêmica

Discussão e definição de modelo de gestão

Articulação processos, unidades e servidores

Compartilhamento de conhecimento e ações conjuntas

Preparação para estrutura multicâmpus (2008)

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## Principais práticas e objetivos da GC

- benchmarking interno e externo;
- comunidades de prática; identificação de fontes e redes de experts;
- mapeamento e estruturação de dados, informações e conhecimentos para melhoria do desempenho e alcance das finalidades estratégicas;
- contextualização da informação e do conhecimento;
- sintetizaçâo e compartilhamento do conhecimento;
- prospecção de cenários; agregação do conhecimento em processos críticos; otimização do processo de tomada de decisão; e
- criação e compartilhamento de novos conhecimentos, subsidiando a aprendizagem organizacional, a inovação e a sustentabilidade

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## Principais processos de GC no IFSC

- implantação da intranet institucional;
- sistema de gestão de pessoas, envolvendo equipe multidisciplinar (tecnologia da informação, processos e gestão de pessoas);
- mapeamento de processos – manuais BPM (modelagem de processo de negócio);
- reuniões sistêmicas para mapeamento e otimização de processos;
- coordenação do processo de planejamento estratégico;
- elaboração de documentos referenciais de gestão; composição de indicadores e estruturação de
- elaboração e acompanhamento Planejamento e Prestação de contas

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Gestão em rede colaborativa (Madruga, 2014):

conjunto de princípios, normas e funções que tem por objetivo ordenar os fatores de produção e controlar a sua produtividade e eficiência, para **obter determinado resultado, de forma articulada entre diversos atores que compõe a rede com a finalidade de realizar objetivos complexos, e inalcançáveis de forma isolada;** problemas comuns que, na percepção desses atores, podem ser mais bem resolvidos de forma conjunta

## Princípios:

Democracia e Transparência

Sustentabilidade

Eficácia, Eficiência e EFETIVIDADE SOCIAL

Evitar o retrabalho e

Propiciar inovação

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Gestão em rede

**Relação Campus – Reitoria**

Hierarquia x **Coordenação**

Pró-reitorias – DG

Diretorias Sistêmicas – DAM, DEPE

Deptos – Coordenadorias

Coordenadorias - Responsáveis

**Autonomia x soberania**

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- a elaboração coletiva de Planos Diretores Institucionais para Tecnologia da Informação e Comunicação, para Licitações e para Obras/Serviços de Engenharia;
- a realização de eventos técnico-científicos em rede, como Congressos, Seminários e Encontros administrativos e de ensino, pesquisa, extensão e inovação;
- a criação de uma Unidade Gestora Responsável - UGR - denominada “IFSC REDE” para o financiamento, gerenciamento e execução de ações e processos em rede essenciais, tais como aquisição de equipamentos e sistemas gerenciais corporativos;
- a constituição de Comissões multicâmpus para padronização e avaliação de materiais e equipamentos;
- a elaboração de planos de manutenção preventiva e corretiva para equipamentos e prédios.

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- a discussão e construção coletiva de uma Política de Comunicação Institucional;
- a execução de Compras Compartilhadas;
- a realização de fóruns de discussão, planejamento e compartilhamento envolvendo profissionais de áreas de trabalho específicas, como por exemplo: tecnologia da informação e comunicação; departamentos de administração dos câmpus e PROAD; planejamento; compras, engenheiros, registros acadêmicos, fiscais de contratos, departamentos de ensino e PROEN, pesquisa e extensão dos câmpus; contadores, assistentes sociais; relações externas, dentre outros.
- a construção do planejamento estratégico participativo envolvendo todos os câmpus e reitoria, alinhado ao PDI e como apoio à programação orçamentária anual.
-

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2) A Gestão no IFSC

### **Proposições e desafios futuros:**

- desenvolvimento de visão sistêmica por parte dos gestores e da comunidade
- análise de custos e não apenas “preço” de projetos
- estabelecimento de diretrizes orçamentárias para gestão em rede, democrática e sustentável;
- a implementação de um Comitê Gestor de Planejamento e Orçamento (CGPO);
- o mapeamento de competências e a formação continuada;
- a revisão periódica e a consolidação dos “Planos Diretores Institucionais” para Tecnologia da Informação (PDTI), Licitações e Obras/Serviços de Engenharia;
- a institucionalização de todos os fóruns de discussão e compartilhamento/otimização de processos;

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

## 2) A Gestão no IFSC

### **Proposições e desafios futuros:**

- a formalização da governança da gestão do conhecimento, de processos, procedimentos e práticas de referência;
- a implementação de plano de manutenção preventiva e corretiva da infraestrutura e dos equipamentos;
- a educação para a sustentabilidade;
- a formação qualificada em gestão pública, por meio de pós graduação *latu* e *strictu sensu*, para os servidores;
- busca por recursos extraorçamentários, inclusive com a necessária parceria com os arranjos produtivos locais, por meio da extensão e da pesquisa aplicada.

**E O QUE MAIS?**

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Atuação dos TAEs na Gestão:

**Reitoria:** 88 cargos e funções

**68 são TAEs – 77%**

06 Diretores Sistêmicos (total 10)

01 Pró-reitora (PROAD)

Chefe de Gabinete

02 Assessorias

**Câmpus: Todos Chefes DAM são TAEs**

01 Diretora Geral (Xanxerê)

Já houve 04 DG simultaneamente

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Comece onde você estiver. Use o que você tiver. Faça o que você puder.  
(Arthur Ashe)



 Be mindful



**Mindfulness**  
INSTITUTO DE BRASÍLIA

**CERFEAD**  
Centro de Referência  
em Formação e EaD

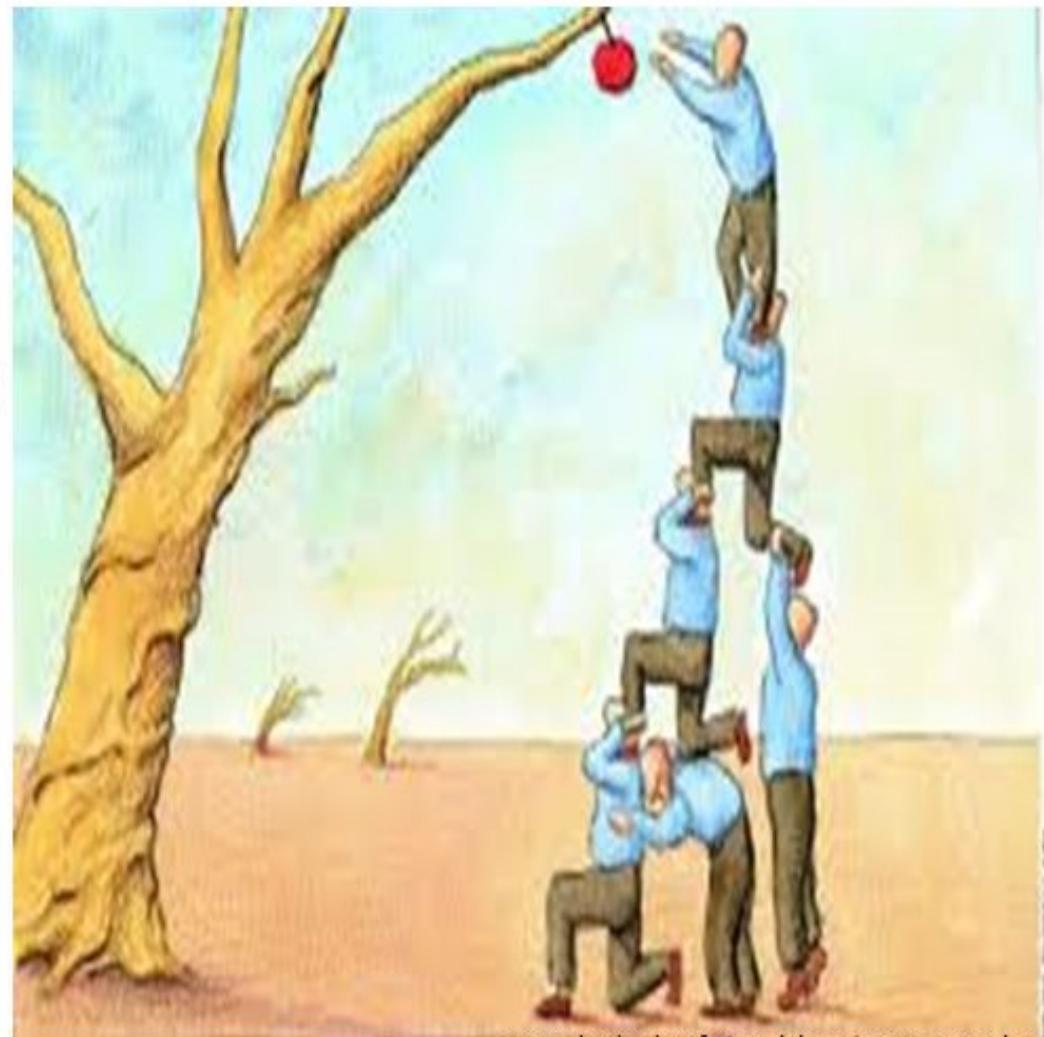


**INSTITUTO FEDERAL**  
Santa Catarina

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

“Nenhum de nós é tão inteligente quanto todos nós juntos.”

Warren Bennis Autor Norte-American



[averdadosfatos.blog.terra.com.br](http://averdadosfatos.blog.terra.com.br)

# A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Dúvidas / Críticas / Sugestões
- Informes: Pós-graduação, FICs, PAC, Mestrado, IFSC Sustentável.
- Encerramento

**OBRIGADO A TODOS!**  
**[erico@ifsc.edu.br](mailto:erico@ifsc.edu.br)**