

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



Curso Gestão e Liderança



A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO INSTITUTO FEDERAL DE SANTA CATARINA

Prof. Érico de Avila Madruga, Msc.

Chapecó / Maio 2016

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- **O CERFEAD**
- **Apresentação Professor**
- **Apresentação Participantes e verificação de conhecimentos**

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

OBJETIVOS:

- Capacitar e atualizar servidores técnicos-administrativos sobre a Gestão da Rede Federal EPT e do IFSC;
- Apresentar composição e concepções da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica;
- Apresentar breve histórico, concepções, principais estruturas e processos de gestão do IFSC;
- Realizar atividades práticas para fixação e verificação do aprendizado.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

1) A Rede Federal EPT

- A Rede
- Concepções e objetivos
- Estruturas de Governança

2) A Gestão no IFSC

- Breve histórico
- Documentos norteadores
- Estruturas de Governança
- O Ciclo de Desenvolvimento Institucional
- A Gestão em Rede Multicâmpus: princípios e processos
- Proposições e desafios futuros

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

1) A Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica – EPCT:

Lei nº 11.892/2008 – após chamada pública

- 38 Institutos Federais;
- 02 CEFETs – MG e RJ;
- 24 Escolas técnicas vinculadas a UFs;
- 01 Universidade Tecnológica – UTFPR; e
- 01 Colégio – Colégio Pedro II (CF).

* CONIF e Fóruns

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

1) A Rede Federal EPCT

Expansão (I, II, III):

- Até 2005: 140 unidades
- 2015: 640 campi

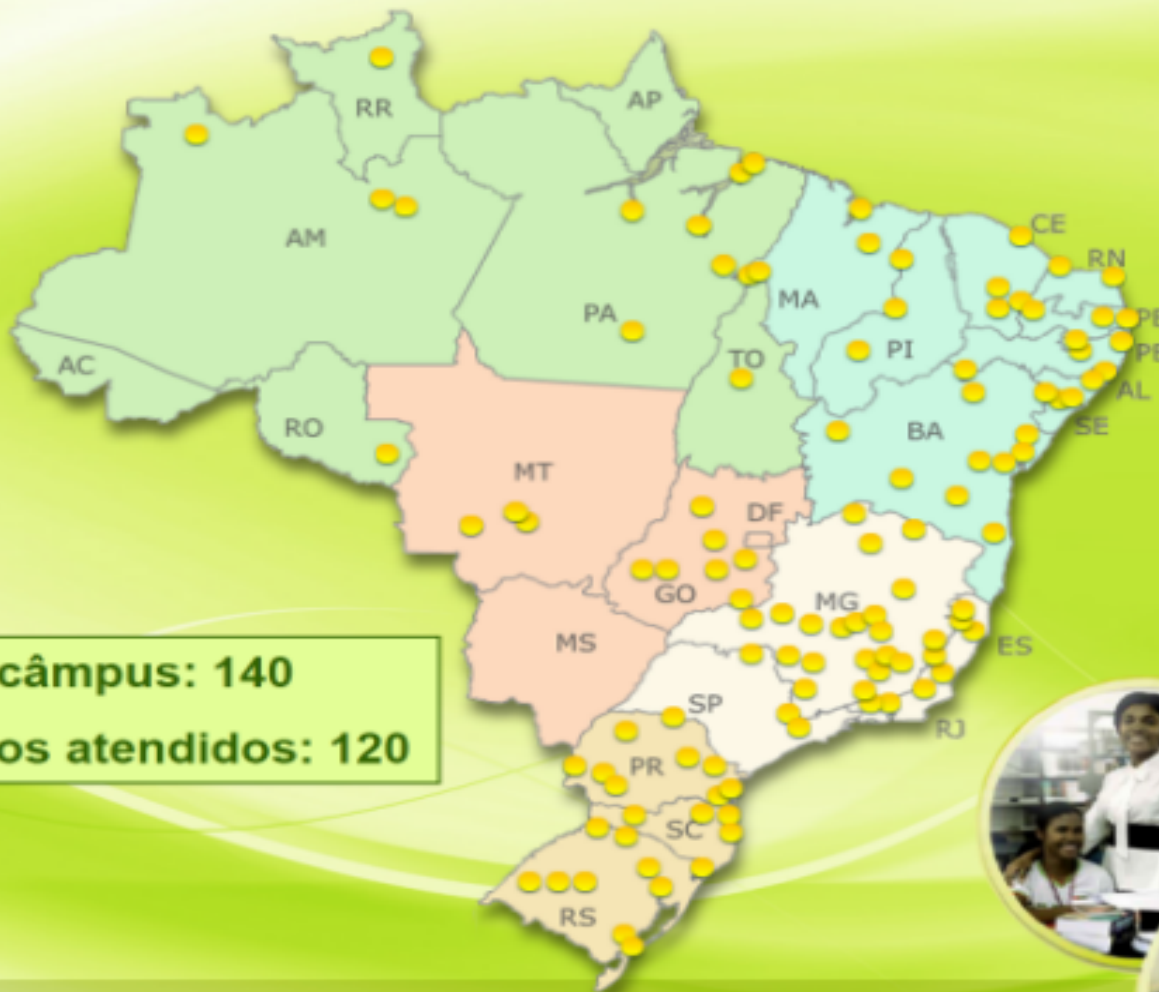
500 novos campi!
Expansão e interiorização

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

INSTITUTOS FEDERAIS

● 1909 a 2002
(Pré-existent)

Total de câmpus: 140
Municípios atendidos: 120



Ministério da
Educação

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

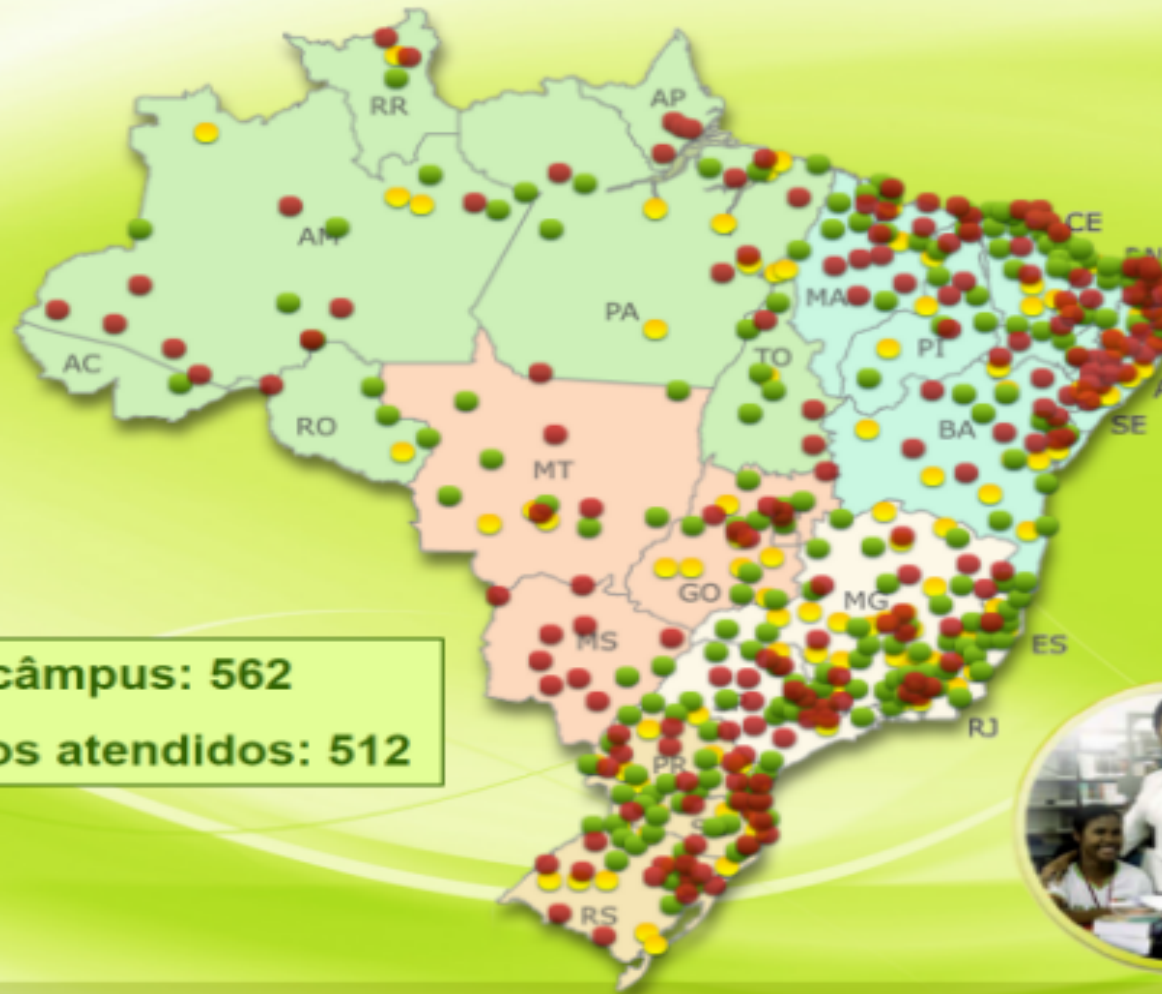
PRONATEC
PROVA DE ACESSO AOS INSTITUTOS FEDERAIS DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA

CERFEAD
Centro de Referência
em Formação e EaD

 **INSTITUTO FEDERAL**
Santa Catarina

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

INSTITUTOS FEDERAIS



- 1909 a 2002
(Pré-existentes)
- 2003 a 2010
(Criados)
- 2011 a 2014
(Previstos)

Total de câmpus: 562
Municípios atendidos: 512

Ministério da
Educação

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA



PDE | PRONATI
Programa de Desenvolvimento Educacional e Tecnológico

CERFEAD
Centro de Referência
em Formação e EaD

INSTITUTO FEDERAL
Santa Catarina

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

1) Rede Federal EPTC:

Concepções e objetivos

1909: **Escolas de Aprendizes Artífices**

- Escolas vinculadas ao Ministério da Agricultura;
- “Habilitar os filhos dos desfavorecidos da fortuna” - Decreto 7.566/1909

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Concepções e objetivos

2008: **Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia:**

- Autarquias vinculadas/supervisionadas pelo MEC;
- Não é Universidade!
- Ensino técnico e tecnológico, do ensino básico à pós-graduação stricto sensu;
- Verticalização do ensino - “itinerário formativo”

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Concepções e objetivos

2008: **Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia:**

- 50% matrículas ensino técnico;
 - 20% licenciaturas;
 - 70% outros (superior – tecnólogo, bacharelados, engenharias – pós-graduação)
 - Ensino Técnico*: integrado ao ensino médio, concomitante ou subsequente
- * Projeto Piloto: *dual mode*

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Lei nº 11.892/2008:

Art. 2º Os Institutos Federais são **instituições de educação superior, básica e profissional, pluricurriculares e multicampi, especializados na oferta de educação profissional e tecnológica** nas diferentes modalidades de ensino, com base na conjugação de conhecimentos técnicos e tecnológicos com as suas práticas pedagógicas, nos termos desta Lei.

§ 1º Para efeito da incidência das disposições que regem a **regulação, avaliação e supervisão das instituições e dos cursos de educação superior**, os Institutos Federais são **equiparados** às universidades federais.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

1) A Rede Federal EPT

Estruturas de governança:

- **Estrutura multicampi**, com proposta orçamentária anual identificada por campus, exceto pessoal;
- **Órgãos superiores**: Conselho Superior (deliberativo e consultivo) e Colégio de Dirigentes (consultivo)

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

1) A Rede Federal EPT

Estruturas de governança:

- **Órgão executivo:** Reitoria + 05 Pró-reitorias
- **Campus:** Diretor Geral

*Eleições diretas: reitor e diretores-gerais de campus (1/3 para cada segmento)

- Quem pode ser Reitor?
- Quem pode ser Pró-reitor?
- Quem pode ser DG de campus?

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



1909 Escola de Aprendizes Artífices



1937 Liceu Industrial de Florianópolis

1945 Escola Industrial de Florianópolis



1965 Escola Industrial Federal de Santa Catarina

1968 Escola Técnica Federal de Santa Catarina



1988 Criação da Unidade São José



1994 Criação da Unidade Jaraguá do Sul

CERFEAD
Centro de Referência
em Formação e EaD



INSTITUTO FEDERAL
Santa Catarina

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



1995 Curso de Enfermagem em Joinville



2002 Transformação em Centro Federal de Educação Tecnológica de Santa Catarina CEFET-SC



2005 Curso de Mecânica Industrial em Chapecó
Curso de Costura Industrial em Araranguá



2006 Plano de Expansão I
Implantação das Unidades Chapecó e Joinville
Federalização da Unidade Continente
Curso de Pesca em Itajaí



2008 Implantação da Unidade Araranguá
Transformação em Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina

CERFEAD
Centro de Referência
em Formação e EaD

 **INSTITUTO FEDERAL**
Santa Catarina

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

2009 - 100 ANOS



2009 Plano de expansão II
Implantação dos câmpus Caçador, Canoinhas, Criciúma, Gaspar, Itajaí, Lages, São Miguel do Oeste e Urupema

2010 Federalização dos câmpus Geraldo Werninghaus (Jaraguá do Sul - Rau) e Xanxerê
Implantação dos câmpus Garopaba e Palhoça Bilíngue

2011 Plano de expansão III
Implantação dos câmpus São Carlos e Tubarão

2014 Autorização do Câmpus Avançado
São Lourenço do Oeste

Aprovação do PDI 2015-2019
Criação do CERFEAD

CERFEAD
Centro de Referência
em Formação e EaD

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

ESTRUTURA ATUAL DO IFSC:

- 22 Câmpus em funcionamento em 20 cidades de Santa Catarina
- 01 Reitoria em Florianópolis/SC (05 Pró-reitorias + Gabinete)
- 01 Centro de Referência em Formação e Educação a Distância - CERFEAD
- * 44 Polos de EaD – UAB/ETEC (+ NeaDs) – SC, RS, PR e SP.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

● Câmpus implantados até 2012

● Câmpus em implantação



1 Câmpus Florianópolis

2 Câmpus São José

3 Câmpus Jaraguá do Sul

4 Câmpus Florianópolis Continente

5 Câmpus Araranguá

6 Câmpus Joinville

7 Câmpus Chapecó

8 Câmpus São Miguel do Oeste

9 Câmpus Canoinhas

10 Câmpus Criciúma

11 Câmpus Gaspar

12 Câmpus Lages

13 Câmpus Itajaí

14 Câmpus Palhoça Bilingue

15 Câmpus Xanxerê

16 Câmpus Caçador

17 Câmpus Urupema

18 Câmpus Geraldo Werninghaus

19 Câmpus Garopaba

20 Câmpus Tubarão

21 Câmpus São Carlos

22 Câmpus Avançado São Lourenço do Oeste

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

RAIO-X DO IFSC

(ano base 2015)



Matrículas:
32.070



Cursos:
643



Docentes:
1.272



Técnicos
Administrativos:
1.080

Sexo

Alunos ingressantes



51,59%
feminino



48,41%
masculino

Docentes



38,21%
feminino



61,79%
masculino

TAES



55,19%
feminino



44,81%
masculino

Fonte:
Anuário estatístico
2016 DEIA/PROEN

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

2) A Gestão no IFSC

Documentos norteadores:

EXTERNOS (principais):

Lei 11.892/2008 – Rede Federal EPCT

Lei 8.112/1990 – Estatuto do SPF

Lei 8.666/1993 – Licitações e Contratos

Lei 9.394/1996 - LDB

Decretos e regulamentos diversos

PNE 2014-2024

Termo de Acordos e Metas - TAM

Pareceres CNE

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

2) A Gestão no IFSC

Documentos norteadores:

INTERNOS (principais):

- Estatuto
- Regimento Geral
- Regimento dos Câmpus
- Regimento Didático Pedagógico
- PDI
- PDTI
- Política de Comunicação
- Política de Formação

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

2) A Gestão no IFSC

Estruturas de Governança – Gestão Democrática

- Conselho Superior – CONSUP
- Colégio de Dirigentes – CODIR
- Colegiado de Ensino, Pesquisa e Extensão – CEPE
- Colegiado de Desenvolvimento de Pessoas – CDP
- Colegiado do Câmpus

*** Processo decisório: quantas pessoas?**

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

2) A Gestão no IFSC

Órgãos de Assessoramento:

- CPA
- CIS
- CPPD
- Comissão de Ética

- Comitê de TI
- Comitê Gestor da Política de Formação
- Comitê de Planejamento e Acompanhamento do IFSC Rede
- Comitê Gestão de Crises

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Devem estar inclusos/considerados no PAT de cada campus:

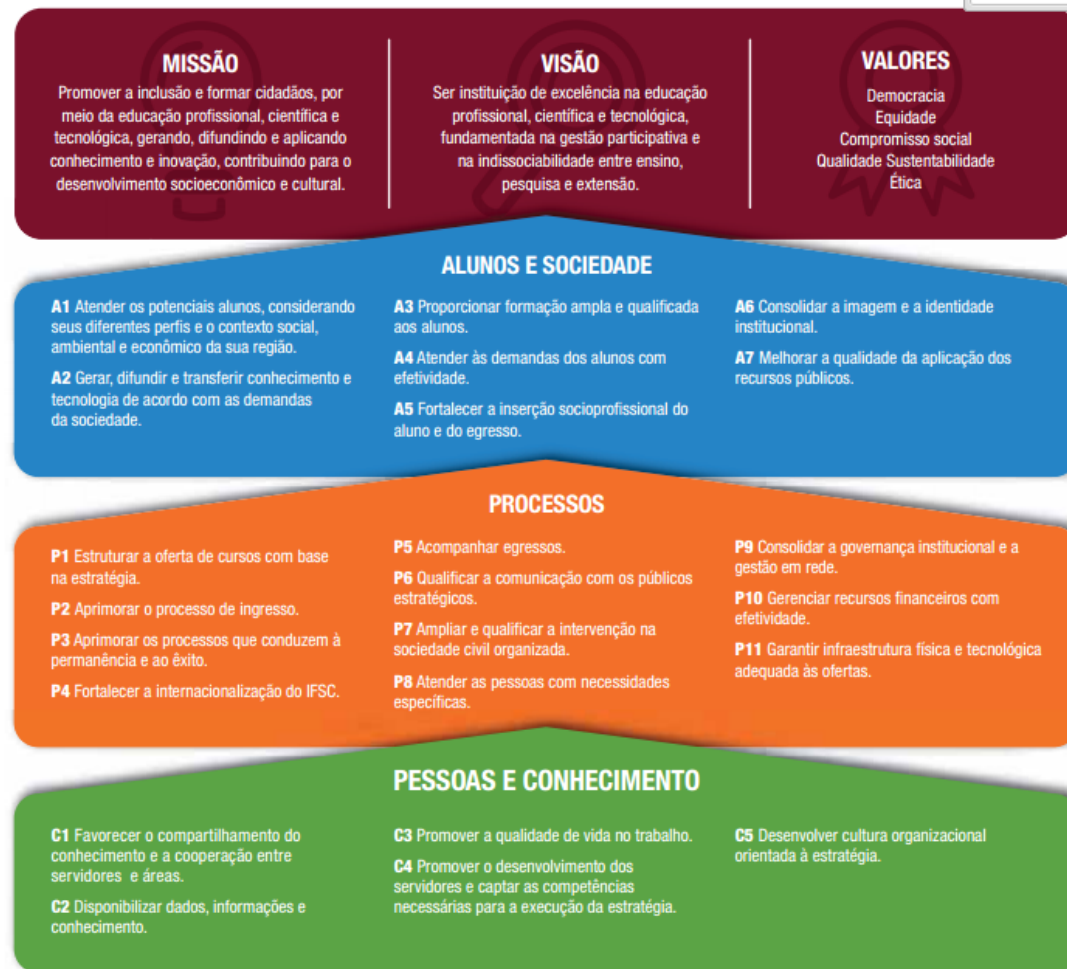
- PAC
- PDTI

Execução dos PAT:

- Planos Diretores Engenharia e Licitações;
- Oferta de cursos;
- Projetos de Pesquisa e Extensão;
- Outros projetos.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

MAPA ESTRATÉGICO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

PESSOAS E CONHECIMENTO

C1 Favorecer o compartilhamento do conhecimento e a cooperação entre servidores e áreas.

C2 Disponibilizar dados, informações e conhecimento.

C3 Promover a qualidade de vida no trabalho.

C4 Promover o desenvolvimento dos servidores e captar as competências necessárias para a execução da estratégia.

C5 Desenvolver cultura organizacional orientada à estratégia.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

PROCESSOS

P1 Estruturar a oferta de cursos com base na estratégia.

P2 Aprimorar o processo de ingresso.

P3 Aprimorar os processos que conduzem à permanência e ao êxito.

P4 Fortalecer a internacionalização do IFSC.

P5 Acompanhar egressos.

P6 Qualificar a comunicação com os públicos estratégicos.

P7 Ampliar e qualificar a intervenção na sociedade civil organizada.

P8 Atender as pessoas com necessidades específicas.

P9 Consolidar a governança institucional e a gestão em rede.

P10 Gerenciar recursos financeiros com efetividade.

P11 Garantir infraestrutura física e tecnológica adequada às ofertas.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

ALUNOS E SOCIEDADE

A1 Atender os potenciais alunos, considerando seus diferentes perfis e o contexto social, ambiental e econômico da sua região.

A2 Gerar, difundir e transferir conhecimento e tecnologia de acordo com as demandas da sociedade.

A3 Proporcionar formação ampla e qualificada aos alunos.

A4 Atender às demandas dos alunos com efetividade.

A5 Fortalecer a inserção socioprofissional do aluno e do egresso.

A6 Consolidar a imagem e a identidade institucional.

A7 Melhorar a qualidade da aplicação dos recursos públicos.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

MISSÃO

Promover a inclusão e formar cidadãos, por meio da educação profissional, científica e tecnológica, gerando, difundindo e aplicando conhecimento e inovação, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico e cultural.

VISÃO

Ser instituição de excelência na educação profissional, científica e tecnológica, fundamentada na gestão participativa e na indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

VALORES

Democracia
Equidade
Compromisso social
Qualidade Sustentabilidade
Ética

2) A Gestão no IFSC

- Gestão Democrática e Participativa

Eleições gerais – Reitor e DG

Eleições setoriais – deptos. e coordenadorias

Eleições conselhos e colegiados

Conselhos e Colegiados* - qualificar repres.

Processos participativos: PDI, PAT, Políticas, RDP, outros?

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Gestão do Conhecimento:

conjunto de processos sistematizados, articulados e intencionais, capazes de incrementar as habilidades dos gestores públicos em **criar, coletar, organizar, transferir e compartilhar informações e conhecimentos estratégicos que podem facilitar a tomada de decisão e a inovação**, para a gestão de políticas públicas e para a inclusão do cidadão como produtor de conhecimento coletivo. (COMITÊ EXECUTIVO DO GOVERNO ELETRÔNICO, 2004)

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Diferencial da Rede IFSC:

- Criação da DG e Sistema CEFET em 2006;
- Criação da DGC em 2006

Visão sistêmica

Discussão e definição de modelo de gestão

Articulação processos, unidades e servidores

Compartilhamento de conhecimento e ações conjuntas

Preparação para estrutura multicâmpus (2008)

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Principais práticas e objetivos da GC

- benchmarking interno e externo;
- comunidades de prática; identificação de fontes e redes de experts;
- mapeamento e estruturação de dados, informações e conhecimentos para melhoria do desempenho e alcance das finalidades estratégicas;
- contextualização da informação e do conhecimento;
- sintetização e compartilhamento do conhecimento;
- prospecção de cenários; agregação do conhecimento em processos críticos; otimização do processo de tomada de decisão; e
- criação e compartilhamento de novos conhecimentos, subsidiando a aprendizagem organizacional, a inovação e a sustentabilidade

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Principais processos de GC no IFSC

- implantação da intranet institucional;
- sistema de gestão de pessoas, envolvendo equipe multidisciplinar (tecnologia da informação, processos e gestão de pessoas);
- mapeamento de processos – manuais BPM (modelagem de processo de negócio);
- reuniões sistêmicas para mapeamento e otimização de processos;
- coordenação do processo de planejamento estratégico;
- elaboração de documentos referenciais de gestão; composição de indicadores e estruturação de
- elaboração e acompanhamento Planejamento e Prestação de contas

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Gestão em rede colaborativa (Madruga, 2014):

conjunto de princípios, normas e funções que tem por objetivo ordenar os fatores de produção e controlar a sua produtividade e eficiência, para **obter determinado resultado, de forma articulada entre diversos atores que compõe a rede com a finalidade de realizar objetivos complexos, e inalcançáveis de forma isolada**; problemas comuns que, na percepção desses atores, podem ser mais bem resolvidos de forma conjunta

Princípios:

Democracia e Transparência

Sustentabilidade

Eficácia, Eficiência e EFETIVIDADE SOCIAL

Evitar o retrabalho e

Propiciar inovação

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Gestão em rede

Relação Campus – Reitoria

Hierarquia x **Coordenação**

Pró-reitorias – DG

Diretorias Sistêmicas – DAM, DEPE

Deptos – Coordenadorias

Coordenadorias - Responsáveis

Autonomia x soberania

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

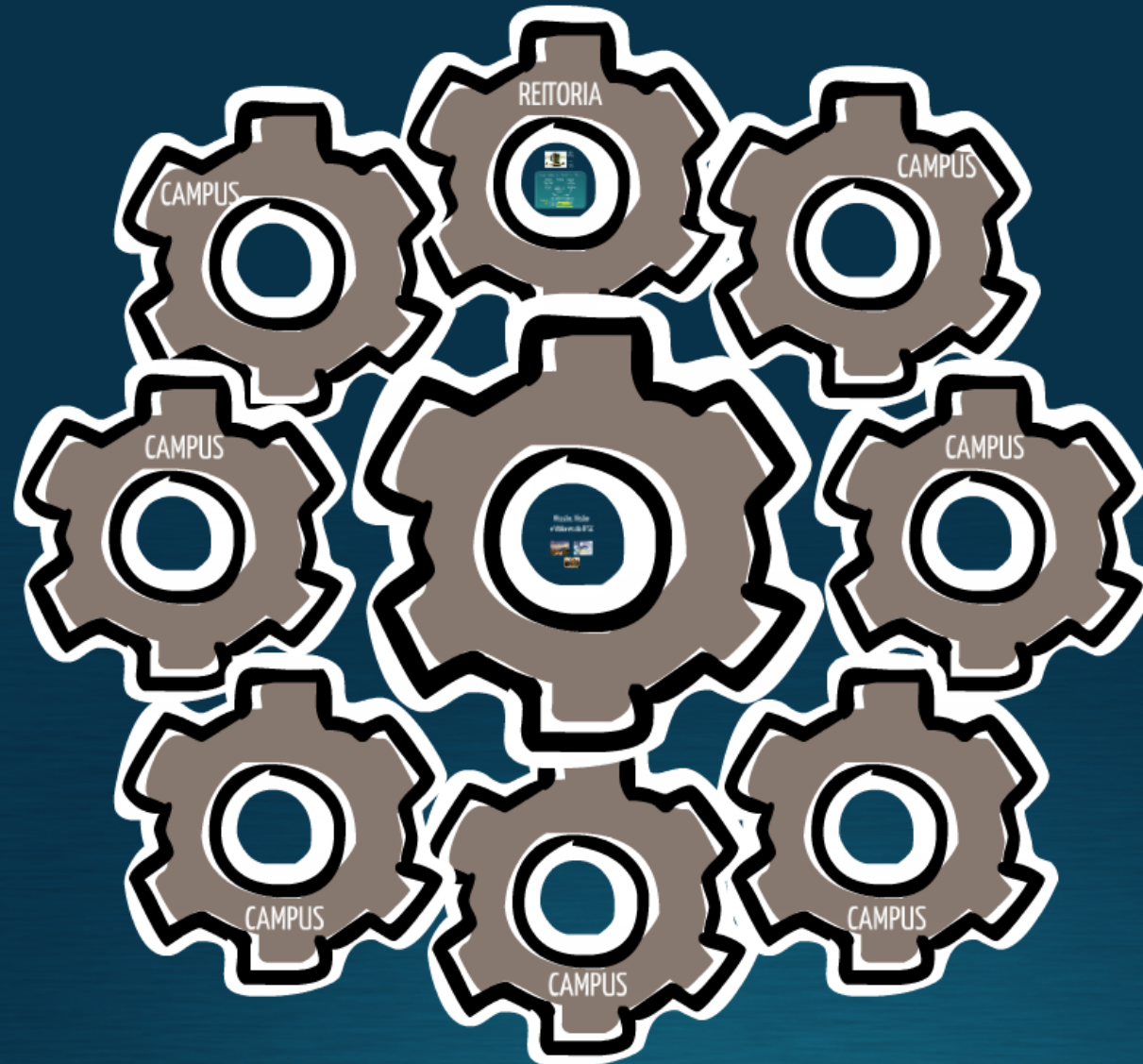
- a elaboração coletiva de Planos Diretores Institucionais para Tecnologia da Informação e Comunicação, para Licitações e para Obras/Serviços de Engenharia;
- a realização de eventos técnico-científicos em rede, como Congressos, Seminários e Encontros administrativos e de ensino, pesquisa, extensão e inovação;
- a criação de uma Unidade Gestora Responsável - UGR - denominada “IFSC REDE” para o financiamento, gerenciamento e execução de ações e processos em rede essenciais, tais como aquisição de equipamentos e sistemas gerenciais corporativos;
- a constituição de Comissões multicâmpus para padronização e avaliação de materiais e equipamentos;
- a elaboração de planos de manutenção preventiva e corretiva para equipamentos e prédios.

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- a discussão e construção coletiva de uma Política de Comunicação Institucional;
- a execução de Compras Compartilhadas;
- a realização de fóruns de discussão, planejamento e compartilhamento envolvendo profissionais de áreas de trabalho específicas, como por exemplo: tecnologia da informação e comunicação; departamentos de administração dos câmpus e PROAD; planejamento; compras, engenheiros, registros acadêmicos, fiscais de contratos, departamentos de ensino e PROEN, pesquisa e extensão dos câmpus; contadores, assistentes sociais; relações externas, dentre outros.
- a construção do planejamento estratégico participativo envolvendo todos os câmpus e reitoria, alinhado ao PDI e como apoio à programação orçamentária anual.

□

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC



A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

2) A Gestão no IFSC

Proposições e desafios futuros:

- desenvolvimento de visão sistêmica por parte dos gestores e da comunidade
- análise de custos e não apenas “preço” de projetos
- estabelecimento de diretrizes orçamentárias para gestão em rede, democrática e sustentável;
- a implementação de um Comitê Gestor de Planejamento e Orçamento (CGPO);
- o mapeamento de competências e a formação continuada;
- a revisão periódica e a consolidação dos “Planos Diretores Institucionais” para Tecnologia da Informação (PDTI), Licitações e Obras/Serviços de Engenharia;
- a institucionalização de todos os fóruns de discussão e compartilhamento/otimização de processos;

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

2) A Gestão no IFSC

Proposições e desafios futuros:

- a formalização da governança da gestão do conhecimento, de processos, procedimentos e práticas de referência;
- a implementação de plano de manutenção preventiva e corretiva da infraestrutura e dos equipamentos;
- a educação para a sustentabilidade;
- a formação qualificada em gestão pública, por meio de pós graduação *latu e strictu sensu*, para os servidores;
- busca por recursos extraorçamentários, inclusive com a necessária parceria com os arranjos produtivos locais, por meio da extensão e da pesquisa aplicada.

E O QUE MAIS?

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- Atuação dos TAEs na Gestão:

Reitoria: 88 cargos e funções

68 são TAEs – 77%

06 Diretores Sistêmicos (total 10)

01 Pró-reitora (PROAD)

Chefe de Gabinete

02 Assessorias

Câmpus: **Todos Chefes DAM são TAEs**

01 Diretora Geral (Xanxerê)

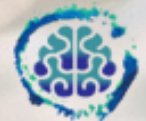
Já houve 04 DG simultaneamente

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

Comece onde você estiver. Use o que
você tiver. Faça o que você puder.
(Arthur Ashe)



 Be mindful



Mindfulness
INSTITUTO DE BRASÍLIA

CERFEAD
Centro de Referência
em Formação e EaD

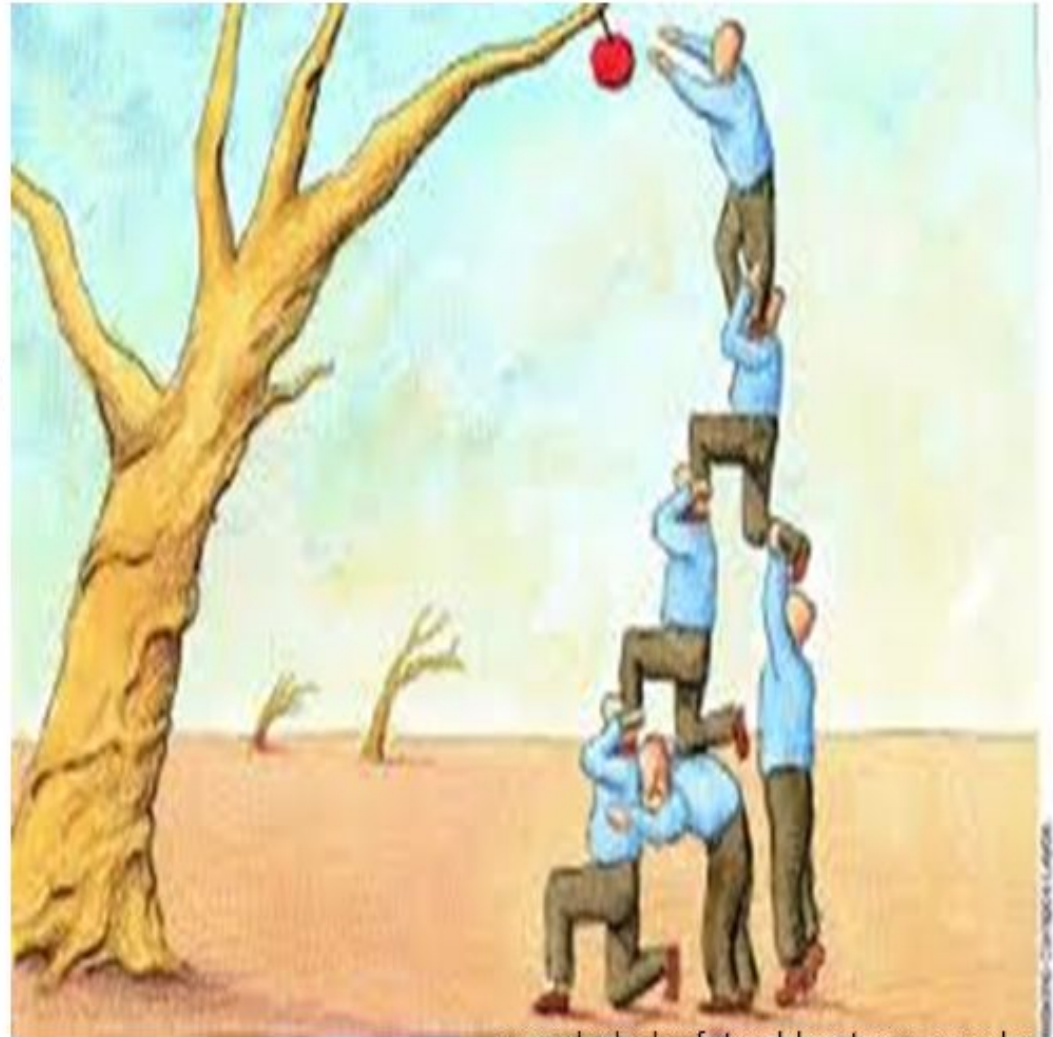


INSTITUTO FEDERAL
Santa Catarina

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

“Nenhum de nós é
tão inteligente quanto
todos nós juntos.”

Warren Bennis Autor Norte-
Americano



averdadedosfatos.blog.terra.com.br

A GESTÃO NA REDE FEDERAL EPT E NO IFSC

- **Dúvidas / Críticas / Sugestões**
- **Informes: Pós-graduação, FICs, PAC, Mestrado, IFSC Sustentável.**
- **Encerramento**

OBRIGADO A TODOS!
erico@ifsc.edu.br