

Curso de Gestão de Projetos

Dr. Maurício Rissi



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA

Estrutura da Apresentação

- O que é projeto?
- Diferenças entre projetos e processos
- Ciclo de vida de um projeto
- Áreas de conhecimento em gerenciamento de projetos
- Processos de gerenciamento de projetos
- Seleção e avaliação de projetos
- Acompanhamento de projetos
- TICs em Projetos

Por que gerenciar projetos?

- Pessoal
- Projeto
- Institucional

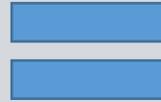
O que é Projeto?

É um conjunto de atividades temporárias, realizadas em grupo, destinadas a produzir um produto, serviço ou resultado únicos.

(PMI – Project Management Institute)

Projeto x Processos (operações)

- Planejado, executado e controlado
- Restringido por recursos limitados
- Realizados por pessoas
- Coexiste com outros



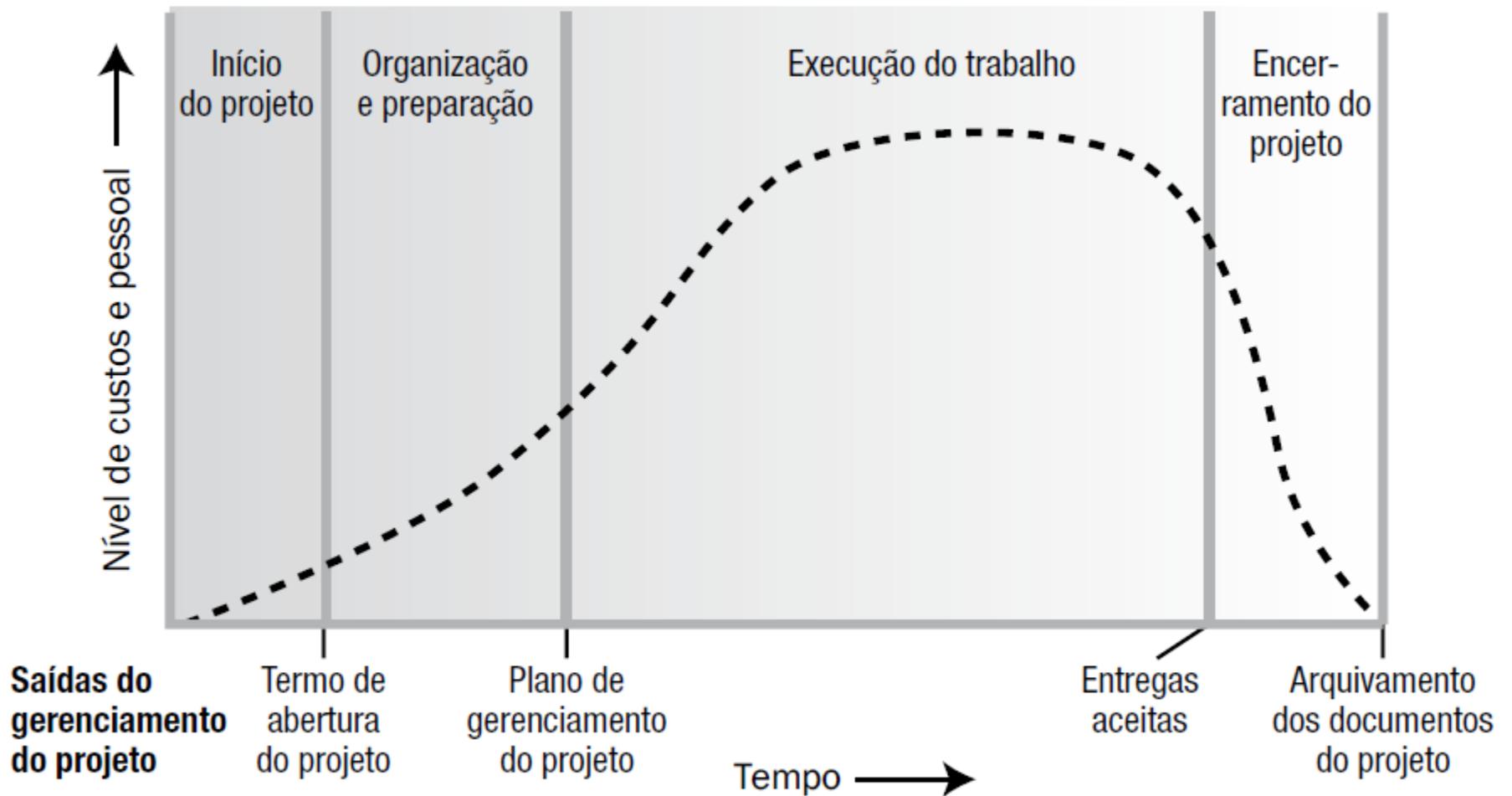
- Planejado, executado e controlado
- Restringido por recursos limitados
- Realizados por pessoas
- Coexiste com outros

- Temporário
- Único



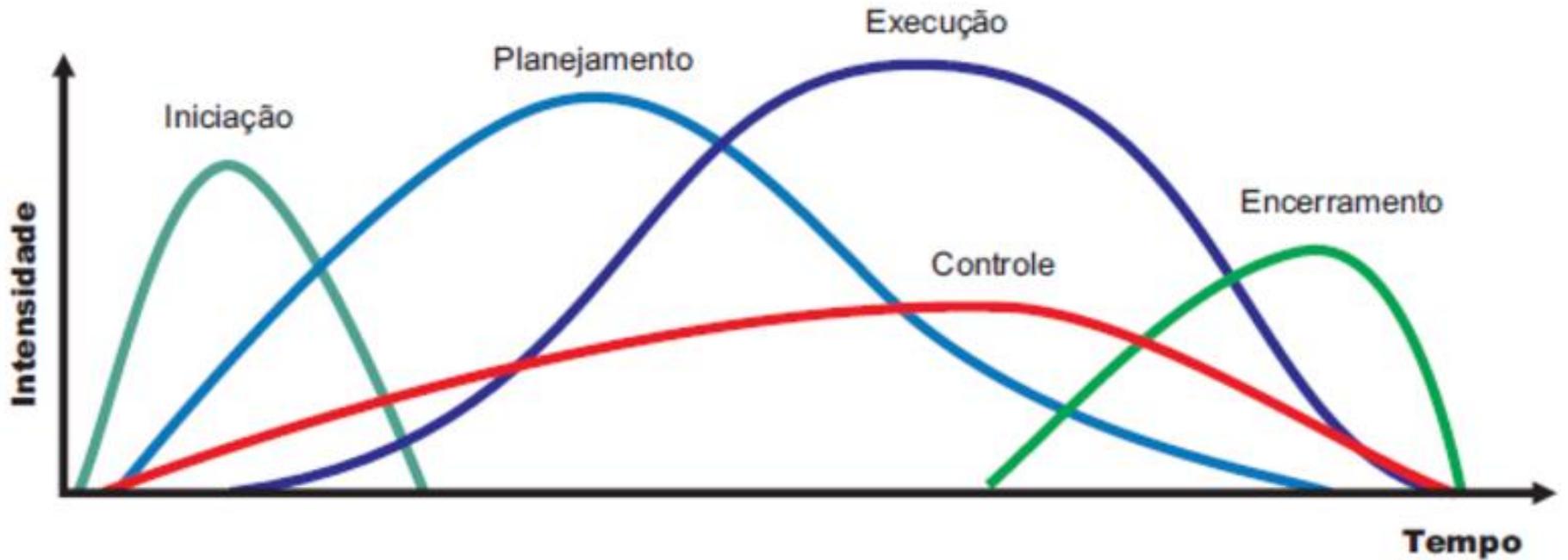
- Contínuo
- Repetitivo

Ciclo de vida do projeto

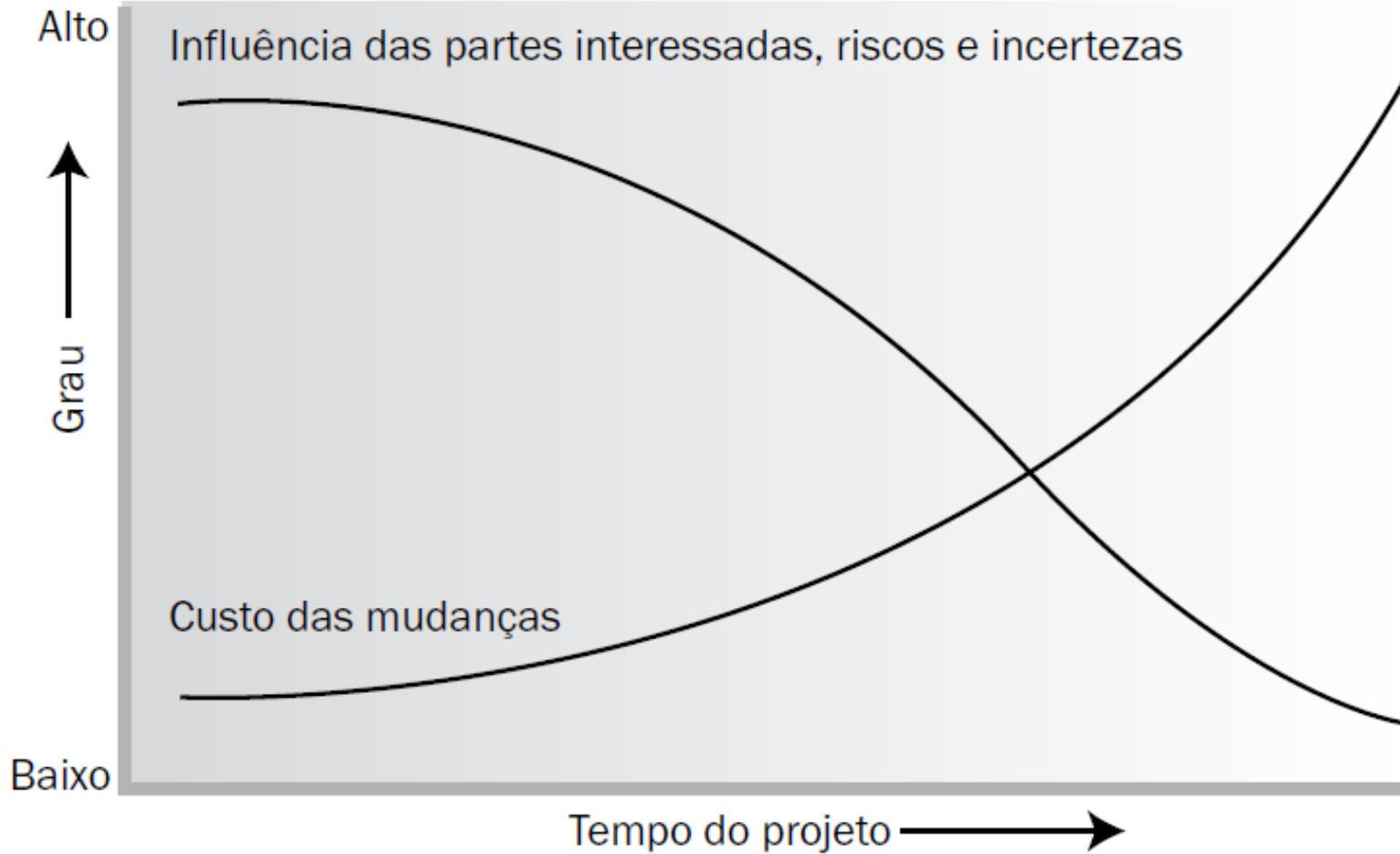


Ciclo de vida do projeto

Os grupos de processos se sobrepõem ao longo de praticamente toda a duração do projeto



Ciclo de vida do projeto



Áreas de conhecimento em gerenciamento de projetos

- Integração
- Escopo
- Tempo
- Custos
- Qualidade
- Recursos humanos
- Comunicações
- Riscos
- Aquisições
- Partes interessadas (5^a Ed.)

Processos de Gerenciamento de Projetos

- PREZI

Seleção e avaliação de projetos

- Multicritérios
 - Financeiros
 - Alinhamento estratégico
 - Urgência
 - Interessados
 - Risco
 - Recursos Humanos
 - Competência

Acompanhamento de projetos

- Quem?
 - Chefe
 - Gerente
 - Interessados
- Quando?
- Como?
 - Reuniões
 - TIC

TICs em Projetos

- Nuvem: Institucional, Dropbox, GoogleDrive
- Webconferência
- Sistemas de Gerenciamento de Projetos
 - MS Project
 - Redmine
 - GP-Web

Dicas

- escritoriodeprojetos.com.br
 - Templates de artefatos de projeto
- <http://www.ricardo-vargas.com/>
 - Artigos e vídeos sobre gestão de projetos.

Projeto: Confraternização

- O que?
- Por que?
- Onde?
- Quando?
- Quem?
- Como?
- Quanto?

Churrasco

